



Save the Children

QUELLE STRATÉGIE LOCALISATION

SAVE THE CHILDREN

WEST AND CENTRAL AFRICA ?

Réalités et perspectives

Rapport • Atelier Localisation • Décembre 2022

[savethechildren.org](https://www.savethechildren.org)



SOMMAIRE

- 3 PRÉAMBULE
- 4 LES FONDAMENTAUX DE LA LOCALISATION POUR SCI
- 7 ETAT DES LIEUX, BONNES PRATIQUES ET OUTILS D'APPUI
- 11 CARTOGRAPHIE NORS (NŒUDS, OPPORTUNITÉS, RISQUES, SOLUTIONS)
- 13 OPÉRATIONNALISATION DE LA LOCALISATION WCA
- 18 ANNEXES

Préambule

Save the Children International (SCI) s'est engagé dans la localisation depuis son adhésion au Grand Bargain en 2016. En 2020, l'organisation a adopté le principe suivant inscrit dans sa stratégie :



« Nous réduisons considérablement l'exécution directe de nos programmes, à l'exception des crises humanitaires graves ou ignorées ou des contextes où les acteurs locaux sont peu susceptibles ou peu disposés à agir pour des raisons sociales, culturelles ou politiques. »

La localisation est donc un volet-clé de la stratégie Sahel 2021-2024 même si elle peine à convaincre certains décideurs au sein de l'organisation. Une Task force régionale WCA (région de l'Afrique de l'Ouest et du Centre) est en place depuis 2021, des champions Localisation ont été identifiés dans chacun des pays et une première feuille de route a été discutée tenant compte notamment des 7 dimensions de la localisation.

Tout en sauvegardant la cohérence avec la vision Localisation SCI au niveau global, le pôle régional WCA (9 pays) pose les bases d'une stratégie opérationnelle de la localisation à l'horizon 2030, qui permettra transversalement de :

- systématiser les bonnes pratiques communes, identifiées et déjà testées ainsi que les outils à disposition de l'organisation en appui au processus de localisation ;
- cartographier les risques inhérents à la localisation ainsi que les pistes de solutions afin de les contrer ;
- co-construire une feuille de route opérationnelle, à l'aide de la task force et des champions de la localisation identifiés précédemment au sein de l'organisation.

Un atelier s'est tenu à Dakar, en décembre 2022, et a permis à une trentaine de participants du Sénégal, du Burkina Faso, du Nigéria, de Gambie,

du Mali, de la RDC, du Niger, de la Sierra Leone, de la Côte d'Ivoire de co-construire les bases de la politique de SC WCA pour les années à venir. Les différents pays composant la région (à l'exception du Liberia) étaient représentés par leurs champions Localisation notamment, ainsi que des partenaires extérieurs et enfin des représentants d'autres bureaux de SCI. Une intervention de deux responsables régionaux de bailleurs symptomatiques de l'intervention humanitaire en situation d'urgence, ECHO et BHA, a permis d'intégrer l'état de réalisation de l'intégration de la localisation à leur niveau.

Basé sur des échanges d'expériences des membres, des partenaires mais aussi des bailleurs, ainsi qu'une série alternée de plénières participatives et d'ateliers en sous-groupes, cet atelier a permis d'appréhender la politique de localisation et les outils en appui au niveau de SCI mais aussi de dessiner comment pouvaient se décliner ces principes et objectifs concrètement au sein de la région de WCA pour et avec les partenaires.

Le présent rapport présente la stratégie opérationnelle ainsi posée qui se base sur les fondamentaux de la localisation pour SCI, sa déclinaison pour la région WCA, les bonnes pratiques mises en œuvre au sein de ces pays, les objectifs à l'horizon 2030 et la feuille de route 2023- 2025.

Les fondamentaux de la localisation pour SCI

Une définition partagée de la localisation pour SCI : du local au global


La localisation n'est pas une notion nouvelle. Ce qui a changé, c'est le degré d'urgence à laisser beaucoup plus d'espace aux communautés, et aux acteurs locaux et nationaux. SCI en a pris conscience et c'est pourquoi un groupe de travail transversal a été créé et qu'un principe lié à la localisation a été intégré dans sa stratégie : « Nous réduisons considérablement l'exécution directe de nos programmes, à l'exception des crises humanitaires graves ou ignorées ou des contextes où les acteurs locaux sont peu susceptibles ou peu disposés à agir pour des raisons sociales, culturelles ou politiques. »

La mise en œuvre de la localisation implique de transformer la mentalité en interne et de réaliser un vrai changement de paradigme. Des projets en cours véhiculent déjà 70% de leur budget au financement direct des organisations locales. Pour s'engager dans des partenariats de qualité avec les organisations locales, SCI s'est dotée de nouveaux outils sur le principe de la redevabilité sociale (envers les enfants, les enfants et les communautés affectées étant ici pris en tant qu'acteurs de leur changement).

- Aussi local que possible, aussi international que nécessaire ;
- Approche basée sur les droits de l'enfant ;
- Partenariats équitables et fondés sur des principes ;
- Renforcer les capacités ;
- Promouvoir le leadership national et local ;
- Plaidoyer fondé sur des évidences pour la localisation ;
- Activer des nouveaux modèles de financement.

Déclinaison pour la zone Afrique de l'Ouest et Centrale : aussi local que possible, aussi international que nécessaire

La localisation est un des volets clé de la stratégie Sahel SCI 2022-2024 et se décline comme suit : « instaurer la confiance et des partenariats solides, mieux identifier et gérer les risques, et in fine transférer progressivement les programmes sélectionnés et les ressources associées à des partenaires stratégiques locaux responsabilisés. »



« S'engager sur la localisation c'est une volonté de faire mieux, de travailler autrement. »

La localisation a pour ambition de renforcer le leadership et le pouvoir des personnes affectées, dans la détermination de l'utilisation des ressources au sein de leurs communautés, pour répondre à leurs priorités. La localisation vise à garantir que, dans les initiatives portées, les acteurs locaux et nationaux puissent participer, accéder aux financements, codiriger les mécanismes de coordination, influencer les politiques, devenir plus visibles et s'engager dans des partenariats stratégiques équitables.

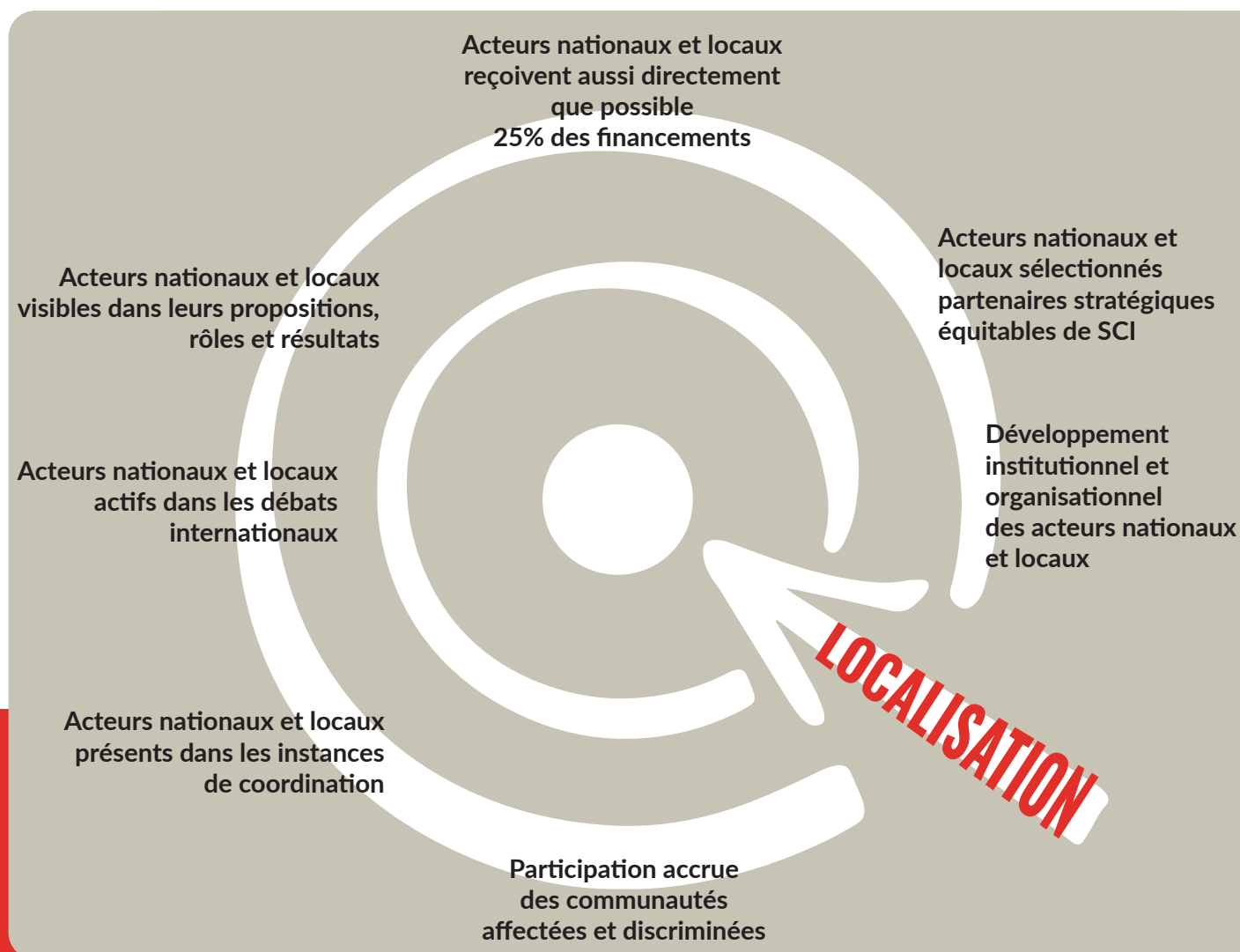
La localisation implique d'adapter et de contextualiser l'intervention sur le terrain. L'environnement international doit se mettre au service de l'environnement national. Elle ne se restreint pas uniquement à des chiffres ou des cadres, mais elle revêt une dimension transversale, matérialisée par **ses sept dimensions**.

Les sept dimensions de la localisation

- Financement
- Partenariats
- Capacités
- Participation
- Coordination
- Visibilité
- Influence

Les sept dimensions de la localisation impliquent de se tourner vers les Acteurs Nationaux.

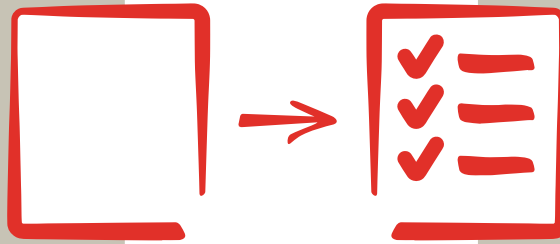
Des indicateurs de mesure de la mise en œuvre de chacune de ses dimensions permettent de renseigner l'atteinte des premiers résultats.



La localisation dans les mots

On ne dira plus :

exogène
paternalisme
doing as partners
capacités
direct
services
renforcement
prestataires
mise en oeuvre
usual
imposer
grantees
implementing
bénéficiaires
intervention



On dira :

confiance
transparence
motivation
ownership
parties prenantes
renforcer
power shifting
équitables
partenariats
apprentissage
mieux faire
compétences durables
transparence
honnêteté
motivation



Etat des lieux, bonnes pratiques et outils d'appui

Le chemin parcouru

Après la publication de la politique de localisation de Save the Children (SC) en octobre 2020 et à la demande du comité de direction, une phase de développement de la stratégie a été lancée début 2021 pour permettre de mieux comprendre ce que différents scénarii de localisation stratégique pour l'organisation impliqueraient.

Le scénario choisi, « du local au global pour un impact » (« Local to Global for Impact »), s'aligne sur la politique de localisation existante, le catalyseur « déplacer le pouvoir » (« Shifting Power ») de notre stratégie 2022-24, et notre stratégie plus largement, et définit ce que cela signifie pour notre organisation.

Local to Global Impact :

- Nous nous concentrons sur les capacités complémentaires du partenariat;
- Nous fournissons un soutien axé sur la demande et facilitons la co-crédation et le leadership programmatique des partenaires;
- Des paramètres stricts sur la mise en œuvre directe;
- Des acteurs nationaux et locaux et les enfants influent sur les décisions de SC à tous les niveaux.

Les étapes déjà franchies :

Septembre 2021

Crédation du groupe de travail régional Localisation.

Avril 2022

Présentation au RLT le plan de travail (road map) et prochaines étapes Localisation WCA.

Juin 2022

Feu vert du RLT pour poursuivre le groupe de travail régional (task force).

Septembre 2022

Auto évaluation Localisation de tous les pays.

Décembre 2022

Atelier Localisation WCA pour lancement officiel du travail en équipe et définition de la direction stratégique 2023 – 2025.

Bonnes pratiques partagées

Bonnes pratiques tirées des expériences partagées au sein de la région WCA :

- Data base des organisations nationales, identification des acteurs ;
- Co-construction/co-design des projets avec les partenaires ;
- Engager tant que faire se peut des ressources humaines directement issues des communautés ;
- Mise en place d'un groupe de travail localisation et partenariats ;
- Dédier des ressources humaines à la mise en œuvre de l'agenda localisation ;
- Financement incluant des « coûts indirects » ou coûts de support ;
- Systématiser les chantiers de renforcement des capacités des partenaires ;
- Mise en place au niveau national d'une stratégie de localisation (Nigeria).

Les bailleurs sont présents dans cet effort, projets pilotes :

- Programme SIDA CSO « Renforcement de la société civile » : 70% des fonds vont directement aux partenaires locaux. Gouvernance avec les partenaires pour partager la prise de décision. Partage des capacités, en termes d'expertise mais aussi de capacités organisationnelles et institutionnelles, au coeur de nos actions ;
- Programme ECHO PPP « Réponse Intégrée Rapide et Continue en Education, Protection de l'enfant et Santé Mentale et Soutien Psychosocial des enfants en situation d'urgence au Sahel » : les partenaires locaux évaluent leurs besoins en matière de renforcement des capacités et proposent des plans d'action pour renforcer leur travail ;
- Programme SIDA CAAC « Protecting Children in Conflict Africa » : soutient la participation des acteurs de la société civile nationale aux groupes de coordination de la protection de l'enfance. Objectif : attribuer plus de responsabilités et de leadership aux acteurs nationaux dans les groupes de protection de l'enfance.



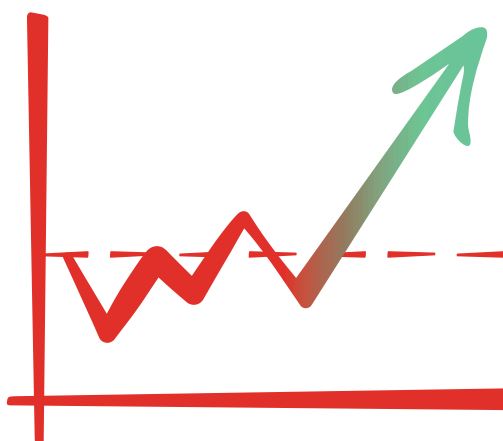
Outils d'appui à la mise en oeuvre de la localisation au niveau de SCI

Quality Framework Self Assessment – QFSA :

Cet outil, mis en place par SCI dans toutes les régions - dont la zone WCA, permet au département Partenariats de mesurer plusieurs aspects fondamentaux de la relation partenariale. Il concerne l'étude détaillée de la qualité de la relation instaurée entre Save the Children et ses partenaires stratégiques (ie. ceux avec qui SC a signé un memorandum of understanding). Ce faisant, chaque indicateur de mesure renseigne, dans la pratique, certains aspects clés de la localisation : financements, capacités, partenariats, participation, coordination. Les résultats sont disponibles au niveau global, niveau régional et niveau pays.

Il est remis directement et anonymement par les partenaires impliqués dans le processus (selon leur bonne volonté). Il est donc utilisé pour identifier les besoins de renforcement des capacités des partenaires, il permet également de donner un aperçu général de l'appréhension de Save the Children par ses partenaires, et enfin c'est un outil de décision quant à la systématisation de bonnes pratiques à une échelle régionale par exemple. Cet outil permet également d'identifier les zones de risque émergentes ainsi que celles qui prennent de l'ampleur.

	NEGATIVE		OKAY		POSITIVE	
Country-overall	3	30%	5	50%	2	20%
Strategic partnership with sign Memorandum of Understanding (MoU)	1	25%	1	25%	2	25%





CHILD PARTICIPATION

1. Identify and analyze the issue(s) and the context

2. Engage the stakeholders

3. Build the information assessment and evidence base on rights, standards and commitments for children

4. Access services and commitments

6. Action plans : follow up and advocacy

5. Conduct interface/dialogue between rights-holders and duty-bearers

Redevabilité sociale centrée sur l'enfant – RSAE :

La RSAE est une approche communautaire par laquelle les détenteurs de droits (enfants, communautés), souvent soutenus par des organisations de la société civile, utilisent des mécanismes et des processus participatifs pour s'engager directement avec les responsables (décideurs, agents publics et/ou prestataires de services).

La RSAE donne aux enfants et aux communautés l'espace nécessaire pour faire remonter les problèmes et exiger des mesures de mitigation.

La RSAE comprend une gamme de méthodes et d'outils différents grâce auxquels les enfants et les communautés peuvent participer aux changements qu'ils participent à identifier comme étant significatifs pour eux.

La RSAE facilite la participation des enfants et des communautés à l'identification des problèmes, à l'évaluation des services et aux processus de prise de décision, en tenant compte des droits de tous les enfants et des différents besoins, capacités, opportunités, priorités et points de vue que les enfants ont en fonction de leur situation socio-économique.

Stratégie localisation au niveau global :

Evolution des procédures : les deux types de conventions de partenariats, les « Partnership agreement award » et les « partnership agreement MOU » ont évolué. Les nouvelles procédures mises en place sont compatibles avec la localisation et permettent aux partenaires d'améliorer la qualité de leur relation avec SCI.


Certains bureaux pays stratégiques sont déterminés à venir en appui aux bureaux régionaux dans la mise en œuvre de l'agenda localisation.

Cartographie NORS (nœuds, opportunités, risques, solutions)

Les nœuds de la localisation

La localisation est en marche par la mise en œuvre concrète de projets et un premier partage de bonnes pratiques. Voici les questionnements qui ont été levés par les participants à l'atelier :

- Peut-on laisser nos partenaires utiliser leurs procédures ? Si oui, jusqu'où ?
- Doit-on alléger nos procédures pour faciliter l'action des organisations partenaires ?
- Doit-on être moins exigeant avec nos partenaires ou plutôt doit-on mieux les accompagner à être plus exigeant ?
- En privilégiant des partenariats stratégiques durables, allons-nous oublier les structures être moins fortes ?
- Le terme de renforcement des capacités est-il bien appréhendé en sens réciproque SC vers les partenaires et inversement ?
- Jusqu'où peut-on ou doit-on aller dans la notion de partage des risques ? En d'autres termes, quels types de risques peut-on transférer aux partenaires ? Qu'en est-il des risques sécuritaires en augmentation ?
- SCI est-elle assez redevable envers ses partenaires ?



« La localisation nous amène à améliorer la visibilité de nos partenaires. »

Les opportunités d'une localisation effective pour les communautés, les partenaires et notre organisation


- La localisation cadre parfaitement avec **les valeurs de SCI** : responsabilité, ambition, collaboration, créativité et intégrité ;
- La localisation permet **l'amélioration de l'efficacité** de notre action envers les enfants ;
- Localiser le plaidoyer permet de toucher directement la société civile locale car le plaidoyer, venant du local, passe par des acteurs représentant au mieux les populations vulnérables visées et impacte les acteurs nationaux et internationaux visés : la localisation est une opportunité pour **élargir la participation de communautés et acteurs locaux** dans la définition, mise en œuvre et évaluation de nos interventions ;
- En mettant en œuvre la localisation, **nous diversifions aussi nos modes opératoires et nos actions répondent mieux aux besoins** car ils sont identifiés conjointement avec toutes les parties prenantes ;
- La localisation **améliore la qualité de nos partenariats** en diminuant les partenaires prestataires de services et en augmentant des relations stratégiques et à long terme ;
- La localisation nous amène à **améliorer la visibilité de nos partenaires** en promouvant leur rôle dans la coordination des clusters ;
- Enfin, la localisation participe à **la durabilité d'une société civile nationale forte**, qui permettra à terme une vraie redevabilité des gouvernements vis-à-vis des populations.

Les risques identifiés pour les communautés, les partenaires et Save the Children

Toute intervention sur le terrain, auprès de populations en situation de vulnérabilité comporte des risques.

Les risques spécifiques à la localisation sont clairement identifiés :

- SCI expérimente un manque de flexibilité pour s'adapter aux nouveaux besoins de la localisation ;
- L'évolution du contexte international rend les organisations non gouvernementales plus fragiles puisqu'elles sont de plus en plus la cible dans les conflits. Le risque de corruption et de sensibilité au conflit est à prendre en compte ;
- La localisation implique un transfert direct des ressources des organisations internationales vers les organisations nationales. Ce transfert direct de ressources entame des risques dans la gestion et la recevabilité ;
- Les nouveaux partenariats doivent garantir une qualité des services à la hauteur de leurs besoins identifiés.



« On doit changer nos pratiques, notre façon de faire ».

Les solutions à prendre en compte pour la mise en œuvre de notre stratégie localisation

De cette catégorisation des risques et opportunités reliés à la mise en œuvre d'une politique de localisation on déduit les solutions à mettre en place, qui devront être intégrées à notre stratégie de localisation.

On peut les résumer ainsi :

- **Améliorer le ciblage des partenaires et des communautés à soutenir.** Choisir un partenaire stratégique implique donc une identification méticuleuse à l'aide d'outils spécifiques. Le diagnostic organisationnel en est un, mais en marge des outils il faut bien vérifier l'alignement des structures à ce qui fonde SCI, et notamment, ses valeurs ;
- **Transférer le pouvoir aux partenaires nécessite de pouvoir bien préparer les projets,** et de consolider les partenariats dans le temps ;
- **Adapter les mécanismes de redevabilité se révèle indispensable** afin de pouvoir suivre les partenaires et identifier les zones de blocage éventuelles pouvant survenir dans la mise en œuvre des projets ;
- **S'assurer de l'inclusion des représentants de toutes les parties prenantes** dans la consultation, la participation, et les actions de plaidoyer ;
- **Inclure le renforcement des capacités dans ses dimensions (individuelle, organisationnelle, systémique)** dès que possible et en l'adaptant en fonction des besoins identifiés.

Opérationnalisation de la localisation WCA

Le chemin qu'il reste à parcourir

Actuellement nous avons un niveau limité de localisation. Nous avons plusieurs bons exemples d'initiatives de localisation dans notre mouvement, mais nos efforts doivent se multiplier pour garantir que le pouvoir soit véritablement et durablement transféré aux personnes les plus proches des enfants que nous cherchons à servir.

- Capitaliser sur l'existant ;
- Mobiliser les équipes des pays ;
- Créer un réseau de Champions Localisation ;
- Etendre la composition du groupe de travail régional à tous les pays.

La vision localisation 2030

Au moins 60% des acteurs nationaux (AN) partenaires stratégiques de Save the Children WCA sont plus autonomes et défendent plus directement les droits des enfants.

La localisation guide nos interventions

« Instaurer la confiance et des partenariats solides, mieux identifier et gérer les risques, et in fine transférer progressivement les programmes sélectionnés et les ressources associées à des partenaires stratégiques locaux responsabilisés. »



ENGAGER

Le leadership dans le processus basé sur une compréhension commune



Créer et financer des positions RH associées à la mise en oeuvre de l'agenda localisation

Améliorer la connaissance des partenaires sur la localisation

Intégrer ce processus de localisation dans nos procédures (COOM...)

Rendre fonctionnelle une task force régionale incluant des membres et des partenaires

Intégrer la dimension renforcement des capacités (RC) dans tous nos projets

TRANSFÉRER

25% de nos financements aux AN le plus directement possible



Transférer des moyens aux AN et notamment des coûts indirects

Mener un plaidoyer dans les instances nationales et internationales en collaboration avec les AN

Acompagner certaines partenaires stratégiques pour qu'ils accèdent directement aux financements institutionnels

Améliorer la redevabilité et le partage des connaissances

Opter pour des budgets spécifiques dans les projets pour le RC des partenaires, la couverture des CI et la RH dédiée localisation

SYSTÉMATISER

Les bonnes pratiques partagées et les outils



Intensifier les bases de données des AN pour identifier les potentiels partenaires stratégiques

Créer un outil en interne de partage des bonnes pratiques

S'inspirer de l'exemple du Liberia

S'approprier les outils mis en place par SCI et qui facilitent la mise en oeuvre de la localisation

Rendre plus visible les bonnes pratiques et résultats des partenaires AN

ADAPTER

Save the Children WCA à la localisation



Modèle économique pour intégrer les nouveaux modes de faire (social entrepreneurship)

Modèles opératoires pour faciliter l'accès des partenaires locaux aux financements

Process procédures outils pour une meilleure équité et une synergie entre partenaires

Notre stratégie de sortie pour que les AN puissent petit à petit devenir autonomes et redevables

Ressources financières et humaines pour agir et laisser de l'espace aux AN

Le plaidoyer pour intensifier sur les thèmes liés : flexibilité dans lignes budgétaires, prise en charge CI...

Moyens pour réussir la Localisation

- Création d'un groupe de travail (task force) Localisation multifonctionnelle dans tous les pays (représentant tous les départements). Composition : membres permanents, inclusion partenaires nationaux (non permanents), inclusion Organisations d'enfants;
- Définir Budget et LoE;
- Agir sur les méthodes de travail (« Ways of Working »);
- Mener la Localisation comme un projet de gestion du changement / transformationnel, incluant un Plan de Changement;
- Définir le Leadership Régional;
- Définir Qui / Quoi;
- Mettre en place un système de suivi (catch up mensuels);
- S'inspirer du Taskforce ESA.



Prochaines étapes

Février 2023 • Mars 2023

- Produit de Communication interne pour RLT, SMT pays, membres, Centre;
- Formation et Termes de référence Taskforce Localisation Régionale et dans chaque pays;
- Plan d'action détaillé issu de la feuille de route identifiant responsables et échéances;
- Stratégie de documentation et gestion de la connaissance (Cat / Dan).

Mars 2023 • Avril 2023

- Adaptation à un produit de communication externe;
- Partage avec partenaires stratégiques;
- Partage / Communication / Engagement Bailleurs « pro-localisation »;
- Envisager « préface » de leur part;
- Travail de l'influence inter-bailleurs.

FEUILLE DE ROUTE (document Save the Children)

Grandes lignes Timeline et Milestones 2023

OBJECTIFS	2023 • T1	2023 • T2	2023 • T3	2023 • T4
<p>1. Compréhension du concept Localisation, engagement dans sa mise en œuvre, Redevabilité du leadership régional et pays sur sa mise en œuvre en accord avec un plan régional.</p>	<ul style="list-style-type: none"> • Workshop RLT / Membres / Centre; • Communication & Dissémination staff et partenaires; • Termes de référence du Taskforce et Champions; • Décision de composition & lead Task force. 	<ul style="list-style-type: none"> • Lancement de l'élaboration de la stratégie localisation; • Discussion sur la revision des CO operational model et Ways of working; • Systématiser la Localisation Staff et partenaires. 	<ul style="list-style-type: none"> • Plaidoyer; • Centre KPI localisation et suivi progrès avec centre et membres. 	<ul style="list-style-type: none"> • CO Operational Models Révisés; • Localisation intégrée : Reflet dans MB 2024.
<p>2. Partage et intégration de bonnes pratiques dans nos Ways of Working (à l'interne et avec partenaires).</p>	<ul style="list-style-type: none"> • Collecte des apprentissages pays (Nigeria); • Création d'outils et mécanismes pour identification des bonnes pratiques; • Atelier lancement Capitalisation avec Partenaires Nationaux; • Participation des organisations nationales des Enfants. 	<ul style="list-style-type: none"> • Harmonisation des outils OCD / OCA au sein de WCA et Partage pays; • Adaptation et actualisation des outils SCI intégrant la Localisation (Ex PMM); • Processus de systématisation inclusion ONG nationales dans la conception et la gouvernance des projets. 	<ul style="list-style-type: none"> • Plaidoyer; • Centre KPI localisation et suivi progrès avec centre et membres. 	<ul style="list-style-type: none"> • Renforcement Participation ONGN aux clusters, etc.; • Finalisation de la Capitalisation des expériences et lésons apprises.
<p>3. Modèle de financement (Systématiser le transfert de fonds aux partenaires nationaux à hauteur de 25% comme seuil minimum).</p>	<ul style="list-style-type: none"> • Systématiser l'intégration de la répartition HR et responsabilités entre partenaires et SCI dans les équipes de projets; • Stratégies d'accompagnement des partenaires OCD; • Stratégies RH grille salariale; • Formulation et budgétisation de propositions, gestion financière, gouvernance et stratégie à moyen terme. 	<ul style="list-style-type: none"> • Plaidoyer pour une harmonisation des grilles salariales nationales (ONGI ONGN); • Compétitivité ONGI ONGN; • Redéfinition institutionnelle : Rôle SCI et ONGN, Lien avec COOM. 	<ul style="list-style-type: none"> • Plaidoyer auprès des bailleurs ICRs; • Accès direct aux fonds Lien avec Gestion des risques. 	<ul style="list-style-type: none"> • Plaidoyer auprès des bailleurs ICRs; • Accès direct aux fonds Lien avec Gestion des risques.

FEUILLE DE ROUTE (document Save the Children)

Grandes lignes Timeline et Milestones 2024

OBJECTIFS	2024 • T1	2024 • T2	2024 • T3	2024 • T4
<p>1. Compréhension du concept Localisation, Engagement dans sa mise en œuvre, Redevabilité et leadership régional et pays sur sa mise en œuvre en accord avec un plan régional.</p>	<ul style="list-style-type: none"> Stratégie de partenariat validée s'inscrivant dans la localisation pour tous les pays WCA. 	<ul style="list-style-type: none"> Stratégie de localisation validée : 7 dimensions dans tous les pays. 	<ul style="list-style-type: none"> Modèles opérationnels reflétant la stratégie de partenariat de localisation dans tous les pays. 	<ul style="list-style-type: none"> Adaptation SCI à la localisation; Systèmes de Gestion, Stratégies, COOM, etc.
<p>2. Partage et intégration de bonnes pratiques dans nos Ways of Working (à l'interne et avec partenaires).</p>	<ul style="list-style-type: none"> MB 2024 Intègrent la Localisation; Structures SC permettant la localisation; Dimensionnement des équipes : AM, Ops, PDQ. 	<ul style="list-style-type: none"> Co-design projets avec mise en avant ONGN sur SCI; Inclusion Organisations Nationales des Enfants ? 	<ul style="list-style-type: none"> Institutionnalisation Redevabilité ONGN vis-à-vis des Fully joint project design and programming entre ONGN et SCI. 	<ul style="list-style-type: none"> Vers une SCI « Locally led » et partner led programming »; Préparation pour l'intégration dans le prochain CSP 2025-2027.
<p>3. Modèle de financement (Systématiser le transfert de fonds aux partenaires nationaux à hauteur de 25% comme seuil minimum).</p>	<ul style="list-style-type: none"> Plaidoyer bailleurs Procédures et gestion des risques «partager les risques», «localisation a un coût». 	<ul style="list-style-type: none"> Simplification des procédures et process SCI. 	<ul style="list-style-type: none"> Adaptation des procédures de gestion des risques ONGN aux exigences bailleurs; Taux de 25% minimum aux ONGN dans les budgets des projets comme critère de validation du design d'un projet. 	<ul style="list-style-type: none"> SCI MB 2025 reflète 25% minimum aux ONGN – coûts opérationnels et ICRs.

ANNEXES

Acronymes Save the Children

- **AN :** Acteurs nationaux
- **CO :** Country Office
- **COOM :** Country Office Operating Model
- **CSP :** Country Strategic Plan
- **ESA :** East and Southern Africa
- **ICR :** Indirect Cost Recovery
- **KPI :** Key performance indicators
- **LoE :** Level of Efforts
- **MB :** Master Budget
- **OCA :** Organizational Capacity Assessment
- **OCD :** Organizational Capacity Development
- **ONGN :** Organisation non gouvernementale nationale
- **PDQ :** Program Development and Quality
- **PMM :** Program Management and Monitoring
- **RLT :** Regional Leadership Team
- **SC :** Save the Children
- **SCI :** Save the Children International
- **SMT :** Senior Management Team
- **WCA :** région de l’Afrique de l’Ouest et du Centre



Remerciements

Les membres de la task force qui ont posé les bases de ce processus de réflexion stratégique dès 2021 ont organisé courant 2021 et 2022 plusieurs rendez-vous participatifs et, enfin, ont animé fin 2022 l'atelier qui a permis de poser les bases de cette stratégie opérationnelle : Irina Mordvintseva (Head of Humanitarian), Nina Marx et Tomàs Serna Salichs (Regional CSO Partnership Advisors), Isabelle Goulet-Green (Head of Awards and Strategic Portfolio – Niger) et Natasha Nishimwe (Global Partnership Advisor).

Les participants à cet atelier stratégique (décembre 2022) qui provenaient des différents pays de la zone Afrique de l'Ouest et Centrale :

- **Parmi les équipes Save the Children :**

Burkina Faso : Carole Bemile Mwinto Meda, Nouroudine Alassane, Touwinde Christophe Ouedraogo ;

Côte d'Ivoire : Hervé Koffi Koffi, Gertjan Van Bruchem ;

Mali : Begnamou Philippe Basisnga, Souleymane Djanken Touré ;

Niger : Aminatou Gali Adam, Julie Waldruche, Seyni Soumana, Mahamane Hassimou Ousmane lalo ;

Nigeria : Elisha Birma Ishaya ;

RDC : Albert Kengo, Cecilia Maria Thiam, Willy Mukembanyi ;

Sénégal : Ibrahima Ndiaye, Tomas Serna, Kadidiatou Sow, Lucile Bationo, Binta Ba, Anna Niang, Teresa Amorim, Saume Madzin Kolobh ;

Sierra Leone : Abdul Salim Bangura ;

Autres régions : Alessandro Romio, Natasha Nishimwe, Lai-Smith Cat-Dan, William Von Schrader.

- **Parmi les partenaires de Save the Children sur le terrain :**

Burkina Faso : Harouna Ouedraogo ;

Gambie : Lamine Fatty (Child Protection Alliance -CPA) ;

Nigeria : Faton Krasniqi (Programme director) ;

Sénégal : Cheikh Tidiane Niang (Social Change Factory), Saume Madzin Kolobh (Bioforce).

- **Participation également des bailleurs de SC :**

Chi-Poe Hsia - Senior Regional Humanitarian Assistance Officer - West Africa USAID Bureau for Humanitarian Assistance (BHA) ;

Pierre Yves Scotto - Head of Regional Office ECHO.

Le présent rapport « Quelle stratégie localisation pour SC WCA ? Réalités et Perspectives » a été établi par Efiscens (Irène Sesmaisons, Hedwige Serot Almeras et Juliette Mannoni) en collaboration avec les équipes de SC.

ATELIER LOCALISATION

DAKAR DECEMBRE 2022



NOS EFFORTS DOIVENT SE MULTIPLIER POUR GARANTIR QUE LE POUVOIR SOIT VÉRITABLEMENT ET DURABLEMENT TRANSFÉRÉ AUX PERSONNES LES PLUS PROCHES DES ENFANTS QUE NOUS CHERCHONS À SERVIR.



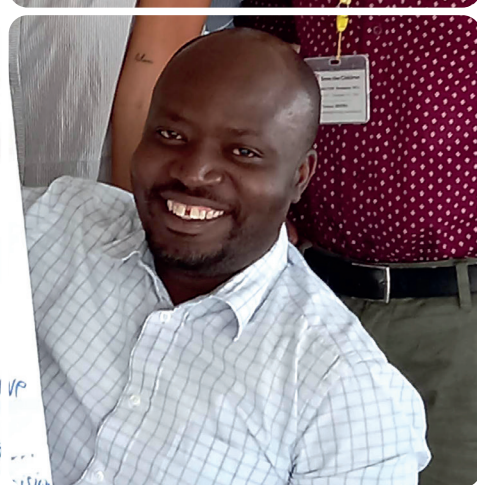
SENSIBILITÉ AUX

OPPORTUNITÉS	RISQUE
<ul style="list-style-type: none"> • Kés de la culture locale, langue & Contexte • Facilité du dialogue inter Communautaire. • Initiatives locales 	<ul style="list-style-type: none"> • Non-respect des normes humanitaires: Indépendance • Impact sur l'activité de SCI. • Vulnérabilité

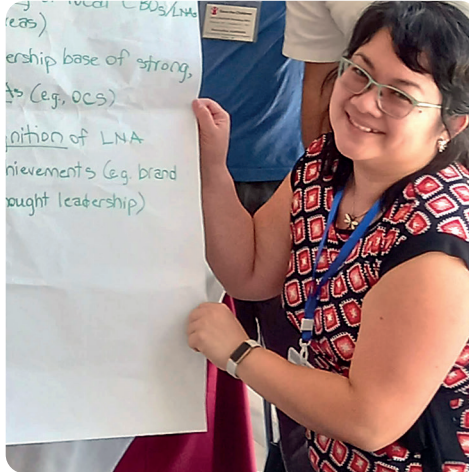
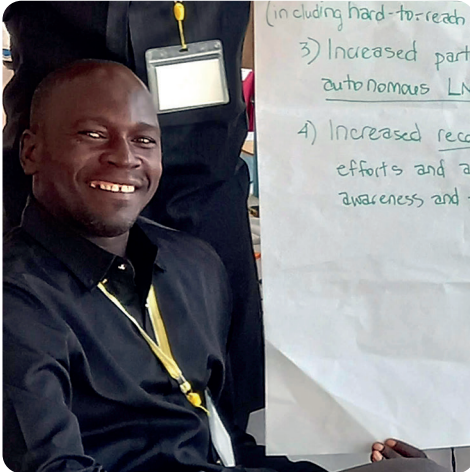
Ireno, Tomas, Thireno, Willy, Albert, Cecilia (ITWAC)

↳ du NAF part en NAF en main

du NAF part en enveloppement/atelier du partenaire par SCI) & gouvernance, redevabilité...
 Cadre de consultation/...



CAPITALISER SUR L'EXISTANT



**MOBILISER
LES ÉQUIPES DES PAYS**

**CRÉER UN RÉSEAU
DE CHAMPIONS
LOCALISATION**



**ÉTENDRE LA
COMPOSITION
DU GROUPE DE TRAVAIL
RÉGIONAL
À TOUS LES PAYS**



